

La Chaire AgingUP! recrute son/sa secrétaire général

Description du poste : La mission du secrétaire général est d'assurer le suivi et la mise en œuvre du programme de recherche et de formation de la Chaire AgingUP!, en collaboration étroite avec son titulaire Thomas Rapp et son directeur scientifique Jonathan Sicsic : pilotage financier et juridique, gestion et management des ressources humaines, coordination générale des différentes activités de la Chaire (manifestations, formation, recherche) et des relations avec les partenaires. Le/la secrétaire générale réalise deux missions principales :

- (1) l'animation de la Chaire et le suivi de son développement ;
- (2) la coordination du diplôme universitaire « silveréconomie », mis en œuvre au sein de la Faculté Droit Économie Gestion de l'Université Paris Cité.

Pour ces missions, le secrétaire général bénéficiera de l'appui des services administratifs de l'Université Paris Cité et sera assisté d'un assistant de recherche.

Participation au développement de la Chaire

- Coordination des activités préparatoire à la création de nouveaux produits de la chaire et des acteurs concernés ;
- Relation avec les départements et services administratifs de l'Université Paris Cité et de la Fondation Université Paris Cité,
- Gestion des relations avec les partenaires de la Chaire (centres de recherches et instituts internes à l'Université, équipes de chercheurs d'autres universités (France et étranger), Think Tanks, filière silveréconomie etc.) et avec les mécènes de la Chaire ;
- Organisation du planning des actions de la Chaire, suivi et contrôle du déroulement des projets de la Chaire (milestones, livrables etc.), de l'exécution du planning ;
- Soutien rédactionnel aux activités de la Chaire (relecture d'articles, administration blogs, newsletter, animation sur les réseaux sociaux etc.) ;
- Organisation du comité de pilotage en liaison avec les partenaires de la Chaire ;
- Organisation de séminaires de recherches, workshops avec les partenaires de la Chaire
- Secrétariat de la Chaire (suivi budgétaire, suivi des prestataires etc.) ;
- Participation à la création de supports de communication (brochures, kakémonos, clip, etc.), gestion et mise à jour du site web de la Chaire.
- Gestion de l'accueil des professeurs invités et chercheurs associés à la Chaire

Coordination du diplôme universitaire sur la silveréconomie

- Liaison avec les partenaires du diplôme (formation continue de l'université,



administration de la Faculté droit économie gestion, relations avec les syndicats professionnels (synapse etc.), relation avec la filière nationale silveréconomie etc.) ;

- Organisation des sessions de présentation de la chaire et du DU en vue du recrutement des étudiants ;
- Organisation des jurys de recrutement des étudiants, en liaison avec les partenaires de la Chaire ;
- Gestion des candidatures, traitement et organisation des entretiens de sélection ;
- Traitement des demandes d'informations sur le programme de la part des étudiants ;
- Accueil et information des nouveaux admis ;
- Contacts étroits avec les étudiants, assistance logistique et suivi de leurs projets ;
- Gestion des évaluations des étudiants sur le programme afin de l'améliorer ;
- Organisation des ateliers et sessions d'enseignements avec les partenaires de la Chaire ;
- Diffusion des offres de stage et d'emploi aux étudiants ;
- Réservation des salles de cours ;
- Contacts avec les intervenants, gestion de leur planning, suivi de leur activité pédagogique ;
- Réunir les supports pédagogiques ;
- Organisation du transport et accueil des intervenants extérieurs ;
- Présentation de la Chaire via les services de la scolarité ;
- Gestion des absences ou remplacement des intervenants ;
- Organisation des examens ;

Compétences requises :

Savoirs généraux, théoriques ou disciplinaires

- Connaissance des processus et méthodes de gestion de projet agile (planning, budget, indicateurs)
- Compréhension de l'environnement et des activités de l'Université, de la Faculté de Droit, Économie et Gestion

Savoir-faire et savoir-être

- Excellentes qualités relationnelles et de communication afin d'assurer une collaboration efficace avec son interlocuteur, et avec les prestataires.
- Rigueur et autonomie pour gérer tous les aspects administratifs du projet de création de la chaire
- Esprit d'anticipation
- Capacités d'organisation, de planification et de gestion.
- Pragmatisme et réactivité pour répondre de manière optimale aux besoins du client.



- Capacité à travailler en équipe
- Qualités d'analyse et rigueur
- Excellente expression écrite et orale (maîtrise de l'anglais obligatoire)
- Utiliser les outils bureautiques (Word, Excel, Mail, etc.)
- Avoir le sens du service public

Formation et expérience professionnelle souhaitable :

- Doctorat dans le domaine de la santé ou en économie
- Master en santé publique ou économie de la santé, idéalement avec une spécialisation en management/gestion de projet et au moins une expérience professionnelle

Informations sur le poste

- Poste à pourvoir immédiatement en CDD (1 an renouvelable)
- Poste à temps plein
- Lieu de travail : 45 rue des Saints-Pères (75006 Paris)
- Salaire à définir en fonction du niveau de compétences et de l'expérience antérieure

Date de début : Dès le 1^{er} février 2023.

Environnement et contexte professionnel :

La Faculté de Droit, d'Économie et de Gestion d'Université Paris Cité accueille sur son site 5500 étudiants par an, parmi lesquels 1000 étudiants inscrits à l'Institut d'études judiciaires. Située au cœur de la cité, la Faculté propose des formations d'excellence de la licence au doctorat et entretient des relations privilégiées avec le monde socio-professionnel. La Faculté héberge l'École doctorale Sciences juridiques, politiques, économiques et de gestion (ED 262) et 5 centres de recherche :

- Le CEDAG (Centre de droit des affaires et de gestion) (EA1516) ;
- L'institut Droit et Santé (UMR 4471) ;
- le Centre Maurice Hauriou (EA 1515) ;
- l'Institut d'Histoire du droit) (EA 2515) ;
- Le LIRAES (laboratoire interdisciplinaire de recherche appliquée en Économie de la santé) (EA 4470).

Pour candidater : Merci d'envoyer un CV et une lettre de motivation à : thomas.rapp@u-paris.fr

Seules les candidatures retenues seront recontactées.



A propos de la Chaire

Chaire de recherche et d'enseignement Aging UP!

Le vieillissement de la population : un défi sociétal majeur

Depuis 1950, les français ont gagné plus de 15 années d'espérance de vie. Plus d'un quart de la population française aura dépassé 65 ans d'ici à 2050.

A contre-courant d'une vision souvent répandue, **on peut envisager la transition démographique de manière positive, si l'on met en œuvre des politiques et des innovations adaptées aux transformations à venir.** En effet, les aînés ont un rôle majeur à jouer dans nos sociétés. De plus, vieillissement n'est pas synonyme de dépendance. On sait désormais que la perte d'autonomie peut être prévenue, et/ou accompagnée efficacement en privilégiant le recours à des aides ciblées sur les besoins individuels. Enfin, le vieillissement révèle souvent le meilleur de nos sociétés, notamment l'altruisme et la solidarité entre les générations (enfants, petits-enfants etc.).

Dans ce contexte, pour mettre en œuvre une société du « bien-vieillir », il est primordial d'explorer quelles politiques publiques, innovations, et structures d'organisation des soins permettent aux aînés de tirer le meilleur parti de ces années de vie gagnées. Cela implique d'apporter des éclairages à plusieurs questions centrales.

Comment aider les personnes à vieillir dans les meilleures conditions possibles ? Comment adapter nos villes aux nouveaux besoins créés par le vieillissement de la population ? Comment prévenir efficacement la perte d'autonomie et centrer les aides sur les attentes des personnes ? Comment améliorer le bien-être des aidants familiaux et soutenir efficacement leur rôle ? Comment trouver de nouveaux modes de financement du « bel âge » ? Comment améliorer l'organisation des soins du grand âge ? Comment évaluer la qualité des aides et accompagner efficacement les choix des séniors et de leur entourage ? Comment favoriser le vieillissement au domicile ? Comment lutter contre l'âgisme ? Comment repenser le modèle des établissements médico-sociaux ? Quelles innovations apportent le plus de valeur pour les séniors ?

L'étude de ces questions est par nature pluridisciplinaire. Les travaux en santé **permettent de mieux comprendre le processus de perte d'autonomie et montrent qu'il peut être efficacement prévenu par des interventions ciblées.** L'ingénierie, l'informatique, les sciences biomédicales permettent de **concevoir des innovations pour améliorer l'autonomie.** Les travaux en sciences humaines et sociales permettent d'**identifier les enjeux sociétaux majeurs, d'évaluer les politiques publiques et d'améliorer le fonctionnement du système de santé.**

Un programme de recherche complet et ambitieux

La Chaire « Aging UP! » s'inscrit dans la continuité d'un programme de recherche sur le vieillissement initié par Thomas Rapp en 2010 au sein du laboratoire interdisciplinaire de recherches appliquées à l'économie la santé (LIRAES) et de la Chaire Ageinomix créée en 2014 au sein de la Fondation Paris Descartes¹. Depuis 2010, ce programme a associé les travaux de 9 postdoctorants, de 6 enseignants-chercheurs, et de 2 chercheurs étrangers invités.

Ce programme a trois axes :

1) **mieux comprendre les enjeux sociétaux liés au vieillissement** (dépenses, accès aux soins, inégalités etc.)

¹ Il a bénéficié de plusieurs financements dont notamment : un projet européen financé par l'Innovative Medicines Initiative (SPRINTT), des contrats de recherche de la Caisse des dépôts et consignations, de la MACIF et la Caisse nationale d'assurance vieillesse, une convention de partenariat scientifique avec la Fondation MGEN, une bourse Harkness fellowship du Commonwealth Fund de New York, un programme hospitalier de recherche clinique (étude IDEM), un financement de l>IDEX Université Paris Cité (ANR-18-IDEX-0001).



2) **évaluer l'impact de politiques publiques et d'innovations en santé** (aides publiques, médicaments innovants, intelligence artificielle etc.)

3) **expérimenter de nouveaux modèles d'accompagnement du vieillissement** (prise en compte de la qualité de vie, intégration des soins, coordination etc.).

L'objectif de ce programme est d'étudier les conséquences économiques du vieillissement, l'efficacité des politiques du grand âge, et l'organisation de l'offre de soins. Nos travaux ont déjà permis de mettre en évidence des résultats novateurs dans le champ, relatifs aux dynamiques de consommation de soins des aînés fragiles, aux inégalités économiques et sociales liées à la perte d'autonomie, aux déterminants de la demande d'assurance dépendance, à l'évaluation de l'impact des politiques du grand âge, et à l'évaluation de l'efficacité de modèles de prise en charge innovants. Notre équipe étudie également la question centrale de l'attractivité des métiers du grand âge et de la pénurie de soignants. Nous développons des modèles économétriques permettant de mieux appréhender les aspects dynamiques des parcours de soins, de la perte d'autonomie, et de la dégradation de la santé des travailleurs.

L'objectif de la Chaire « Aging UP! » est de poursuivre ces travaux en leur donnant une nouvelle dimension.

Les actions de recherche en cours :

Nous mobilisons les données de la « Gateway to Global Aging Data » afin **d'inclure l'ensemble des pays de l'OCDE dans nos analyses.** Ces données présentent l'intérêt d'harmoniser plusieurs enquêtes longitudinales sur le vieillissement, européennes (>20 pays), américaines (États-Unis, Canada, Mexique) et asiatiques (Corée, Japon, Chine). Ces données sont utiles pour étudier les dynamiques de vieillissement dans les pays de l'OCDE et comparer les différents systèmes. Nous menons actuellement plusieurs projets sur ces données avec des chercheurs du King's College London, de la London School of Economics, d'Harvard et de Columbia.

Nous travaillons également sur les données de plusieurs enquêtes nationales (Current Population Survey Annual Social and Economic Supplement aux États-Unis, German Socio-Economic Panel en Allemagne, Enquêtes auprès des établissements d'hébergement pour personnes âgées en France etc.) pour analyser l'offre de soins dans le secteur du grand âge dans plusieurs pays. Ces analyses s'inscrivent dans le prolongement du rapport « Who Cares ?? » dirigé par Thomas RAPP à l'OCDE entre 2017 et 2019. Elles **explorent l'impact des métiers du grand âge sur la santé des travailleurs, la question de l'attractivité de ces métiers, et celle de la qualité des soins observés dans les établissements médico-sociaux.**

L'équipe de la Chaire poursuit également l'analyse des données collectées dans le cadre de l'expérimentation européenne SPRINTT. Ce projet, financé dans le cadre de l'Innovative Medicines Initiative (budget total de 56 millions d'euros), a conduit à **tester dans 11 pays européens l'impact de séances de coaching physique et d'un dispositif de télémédecine sur les risques de perte d'autonomie et les parcours de soins de personnes de plus de 70 ans**, et à collecter plusieurs données socio-économiques permettant d'évaluer l'efficacité de ces trajectoires.

La Chaire a vocation à financer des contrats doctoraux et postdoctoraux pour continuer à exploiter ces différentes sources de données.

Un nouveau champ de recherche à explorer : le « value-based aging »

Nos travaux ont introduit le concept de « value-based aging³ », ou comment aider les aînés à retirer la plus grande valeur possible des années vie que les progrès scientifiques leur ont permis de gagner. Pour cela, il faut **mieux définir et mesurer le « bien-vieillir », évaluer les activités et les soins à travers leur capacité à répondre aux besoins et aux attentes des personnes, et faire en sorte de privilégier les soins à forte valeur ajoutée.** Ce concept, inspiré des modèles mis en œuvre dans les pays du nord de l'Europe, prône une organisation des soins grand âge **centrée sur les personnes.**

² OCDE (2020), Who Cares? Attracting and Retaining Care Workers for the Elderly, OECD Health Policy Studies, Éditions OCDE, Paris, <https://doi.org/10.1787/92c0ef68-en>.

³ Rapp, T., Swartz, K. (2021). Implementing value-based aging in our long-term care systems. Value and Outcomes Spotlight. July/August 2021.



Nous étudions la pertinence du recours aux patient reported outcomes mesures (PROMs) pour **mesurer la qualité de vie des séniors**, et **travaillons à la conception de plusieurs indicateurs de la qualité des soins**. Nous développons également des **mesures nouvelles du « bien-vieillir »**, inspirées de modèles et méthodes économiques. Nos travaux montrent par exemple que l'âge civil n'est pas une mesure précise de l'âge réel (physiologique, biologique) des personnes et que des politiques publiques bâties sur des critères d'âge civil peuvent nourrir des inégalités.

Nos travaux sont centrés sur la question de la **prévention de la perte d'autonomie**, et proposent une **approche positive du vieillissement**. Ils sont développés en collaboration avec des initiatives de référence, comme par exemple le programme ICOPE (Integrated care for older people) et le projet INSPIRE développé par le CHU de Toulouse. Ils ont vocation à s'appuyer sur les réseaux de chercheurs de l'AP-HP et sur de nombreuses collaborations internationales et un réseau d'experts issus de plusieurs pays en Europe, Amérique du Nord, Amérique Latine et Asie.

Une Chaire de recherche mais aussi d'enseignement

La Chaire « Aging UP! » est adossée à un programme de formation spécialisé : le **diplôme universitaire silveréconomie** créé à Université Paris Cité en 2021 et codirigé par Thomas Rapp (Titulaire de la Chaire AgingUP!) et Jonathan Sicsic (Coordinateur scientifique de la Chaire AgingUP!). Il répond au besoin d'une formation généraliste. Les enseignements du DU sont regroupés en 4 modules de 21 heures sur les thèmes suivants : **socio-démographie, économie, cadre réglementaire, marketing**. Le DU est ouvert à tout public cadre qui souhaite évoluer dans la Silver Économie.

Collaborer et communiquer

La Chaire a une activité scientifique soutenue : organisation de séminaires de recherche, de colloques, publication d'articles scientifiques, de chapitres d'ouvrage, de rapports d'experts, présentations à des séminaires et conférences nationaux et internationaux etc.

Il s'agit d'impliquer **activement les acteurs de terrain** ayant un lien avec la Chaire : établissements de soins, résidences séniors, entreprises, associations de patients etc. Mobiliser ces réseaux de soins permet d'**ancrer la démarche scientifique dans la réalité du terrain** (réalisations d'enquêtes, études de cas etc.).

Les travaux de la Chaire sont réalisés en **collaboration avec plusieurs universités internationales** : Harvard, Columbia, Brown, University of California San Francisco, London School of Economics, King's College London, Erasmus University Rotterdam, Università Cattolica del Sacro Cuore Roma, Monash University. La Chaire finance des séjours de recherches de ses membres dans ces universités et des séjours « invités » de chercheurs étrangers à Université Paris Cité.

L'objectif de la Chaire est également de nourrir le débat public. Nous intervenons régulièrement dans différents médias : presse écrite (Les Echos⁴, Le Monde⁵, L'Opinion⁶) et nouveaux médias (Podcasts⁷ etc.). Enfin, **des formats courts destinés au grand public** détailleront les points « saillants » liés aux activités de la Chaire et de ses partenaires.

Les porteurs du projet

- **Thomas Rapp** (titulaire de la Chaire) est actuellement professeur de sciences économiques à Université Paris Cité et co-directeur de l'axe de recherche sur les politiques de santé du LIEPP à Sciences Po. Il est spécialisé en économie de la santé, économie du vieillissement et en analyse des politiques de santé. Il a été Harkness fellow à Harvard (2015–2016) et économiste de la santé à l'OCDE (2017–2019). Il a effectué

⁴ <https://www.lesechos.fr/thema/articles/grand-age-la-france-peine-a-attirer-et-fideliser-les-personnels-du-secteur-1356370>

⁵ https://www.lemonde.fr/idees/article/2022/03/24/notre-systeme-de-sante-doit-anticiper-un-nouveau-choc-celui-de-l-entree-des-baby-boomeurs-dans-l-age-des-risques-de-perte-d-autonomie_6118873_3232.html

⁶ <https://www.lopinion.fr/politique/les-maisons-de-retraite-trou-noir-de-lepidemie>

⁷ <https://www.whatsupdoc-lemag.fr/article/heureux-comme-un-batave-en-ehpad>



plusieurs séjours comme chercheur invité dans plusieurs universités à l'étranger : Harvard, Columbia, l'Università Cattolica del Sacro Cuore Roma etc. Il a publié plus de 70 articles, incluant des publications dans des revues scientifiques à comité de lecture de premier rang (Health Economics, Medical Care, Social Science and Medicine, JAMA open etc.), des chapitres d'ouvrage et des rapports de recherche. En 2015, il a créé (et dirigé jusqu'en 2018) un diplôme de master en économie de la santé à la Sorbonne d'Abu Dhabi. Depuis 2016, il est éditeur associé de la revue américaine Value in Health. Depuis 10 ans, son programme de recherches a été financé par 9 grants (Agence nationale de la recherche, Commonwealth Fund, programme Innovative Medicines Initiative de la Commission Européenne etc.). Thomas Rapp a été expert auprès de plusieurs commissions : le comité de filière stratégique des industries de santé (2010–2012), le comité d'efficacité de la télémédecine à la HAS (2011–2013), le comité scientifique de l'association France Alzheimer (2011–2015), le comité scientifique des référentiels AGIR et PATHOS (2011–2016) auprès du Ministère des Affaires sociales et de la Caisse nationale de solidarité pour l'autonomie, le comité scientifique de la cohorte MEMENTO du plan Alzheimer (2011–2020), expert auprès d'Expertise France et de l'Agence française du développement pour appuyer la stratégie silveréconomie du gouvernement colombien (2021–...).

- **Jonathan Sicsic** (coordinateur scientifique de la Chaire) est actuellement maître de conférences à Université Paris Cité. Il est spécialisé en économie de la santé et en économie comportementale. Il a soutenu sa thèse en économie à l'Université Paris Dauphine fin 2014, et a conduit ses recherches dans différentes institutions nationales (CNRS, Inserm, Université de Lyon, Université Paris Descartes) et internationales (Université d'Aberdeen). Ses travaux ont été financés par plusieurs bourses nationales (INCa, IReSP) et internationales (bourse de mobilité Prestige / Marie Curie, projets H2020). Il est auteur de plus de plusieurs articles de recherche publiés dans des revues scientifiques internationales à comité de lecture (Journal of Economic Behavior & Organization, Health Economics, Social Science and Medicine, Journal of Alzheimer's Disease etc.), et expertise régulièrement les travaux scientifiques soumis à ces mêmes revues.

Exemples de publications représentatives de l'équipe

1. Rapp, T., Ronchetti, J., Sicsic, J. (2022), Where are populations aging better? A global comparison of healthy aging across OECD countries. Value in Health (online first).
2. Rapp T., Ronchetti J., Sicsic J. (2022), Impact of formal care consumption on informal care use in Europe: What is happening at the beginning of dependency? Health Policy (online first).
3. Rapp, T., David-Bertrand A., Sicsic J. (2022), Dépendance : quel bilan du quinquennat ? Les Tribunes de la santé 2022/1 (71): 95–109.
4. Rapp T., Whicher D. (2022), The Value of Artificial Intelligence for Health Care Decision Making – Lessons learned from a Value in Health themed section, Mar;25(3):328–330, Value in Health.
5. Rapp T., Swartz K. (2021). Implementing value-based aging in our long-term care systems. Value and Outcomes Spotlight. July/August 2021.
6. Roquebert Q., Sicsic J., Rapp T. (2021), Health measures and long-term care use in the European frail population, European Journal of Health Economics Apr;22(3):405–423.
7. Rapp T., Ronchetti J., Sicsic J. (2021). Are long-term care jobs harmful? Evidence from Germany. 2021 Apr;22(3):405–423, European Journal of Health Economics.
8. McHugh J., Rapp, T., Motamasur S., Mor V. (2021). Higher Hospital Referral Concentration Associated with Lower Risk Patients in Skilled Nursing Facilities. 2021 Oct;56(5):839–846, Health Services Research.
9. Rapp T., Sicsic J. (2020). The contribution of the immigrant population to the US long-term care workforce. Social Science and Medicine Volume 263, October 2020.
10. Sicsic J., Rapp T., Ravesteijn B. (2020). Are frail elderly people in Europe high-need subjects? First evidence from the SPRINTT data. Health Policy Volume 124, Issue 8, August 2020, Pages 865–872

A propos d'UPC

A propos de la FUPC